XVII | CONGRESSO DA APLOP

Invista em Portugal

PORQUÊ PORTUGAL?

APRESENTADO POR: JOANA LINO GASPAR

2026 | AICEP

www.portugalglobal.pt
aicep@portugalglobal.pt
www.linkedin.com/company/aicep-portugal

APLOP
ASSOCIAÇÃO DOS PORTOS DE LÍNGUA PORTUGUESA



LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA

UMA LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA NA EUROPA

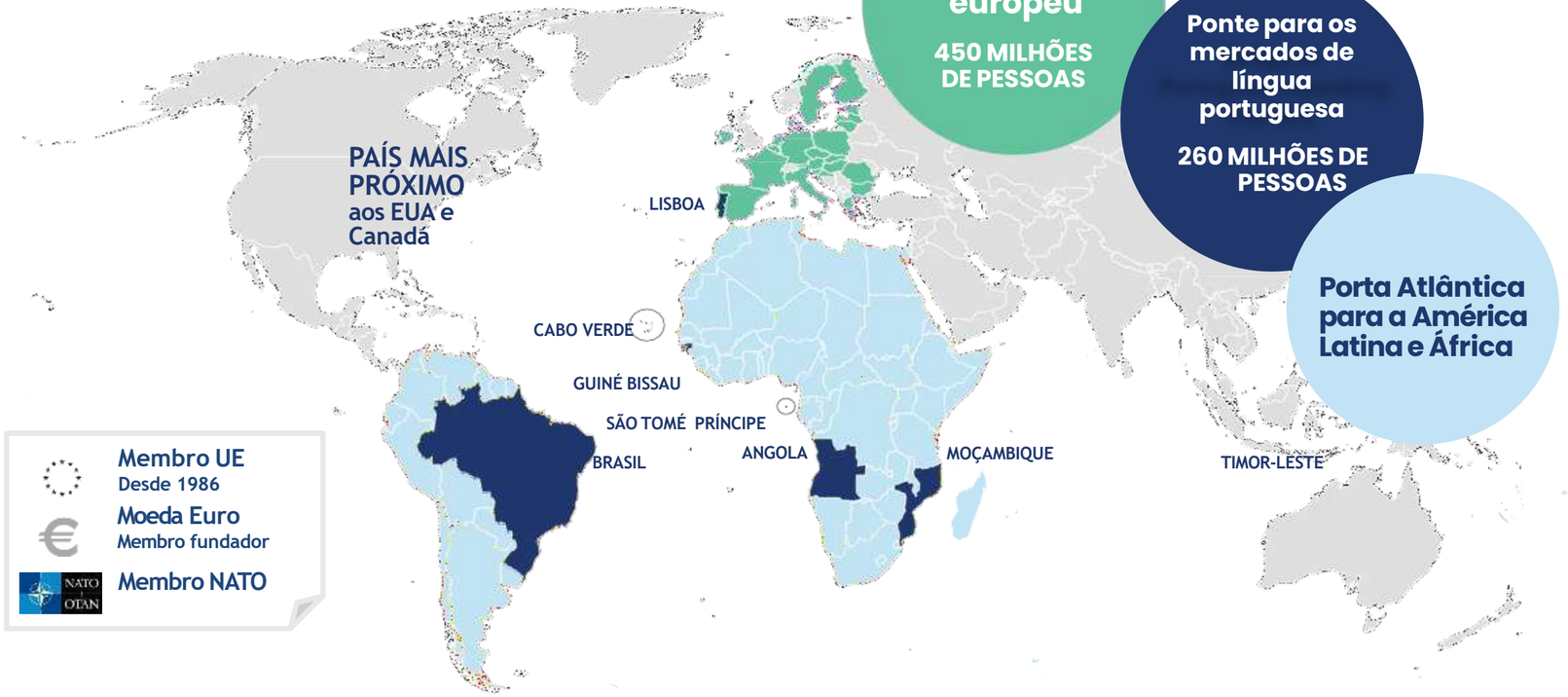
Acesso ao mercado europeu

450 MILHÕES DE PESSOAS

Ponte para os mercados de língua portuguesa

260 MILHÕES DE PESSOAS

Porta Atlântica para a América Latina e África



ESTABILIDADE

UM DESTINO SEGURO E DE BAIXO RISCO

ÍNDICE GLOBAL DE PAZ 2025

163 PAÍSES | Institute for Economics C peace

#7

ESTABILIDADE POLÍTICA E AUSÊNCIA DE VIOLÊNCIA / TERRORISMO 2022

214 PAÍSES | The World Bank

#19

ÍNDICE GLOBAL DE RISCO 2026

DRMKC - European Commission Disaster Risk Management Knowledge Centre

RISCO MUITO BAIXO

ÍNDICE ESTADO DE DIREITO 2025

143 PAÍSES | World Justice Project

#29

ESTABILIDADE

SÓLIDA PERFORMANCE FINANCEIRA

PORTUGAL RECUPEROU O SEU RATING "A"

Portugal recebeu um **rating "A" de todas as 4 Agências de Rating reconhecidas pelo BCE*** (após 13 anos).

- Moody's: **A3**
- SCP: **A+**
- Fitch: **A**
- DBRS Morningstar: **A (high)**

*Banco Central Europeu

UM PAÍS DE BAIXO RISCO PARA PRÁTICAS ESG

Em 2023, Portugal ocupou o 7.º lugar entre 183 países no índice ESG, refletindo um baixo risco nas principais áreas ESG.

Fonte: Risk Watch Initiative, ESG Index 2023

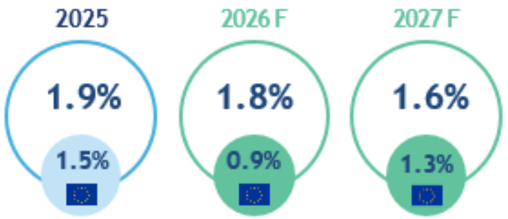
RATINGS DE RISCO DOS PAÍSES
RISCO DE NÃO PAGAMENTO PELAS EMPRESAS
Q4 2025 – Allianz Trade



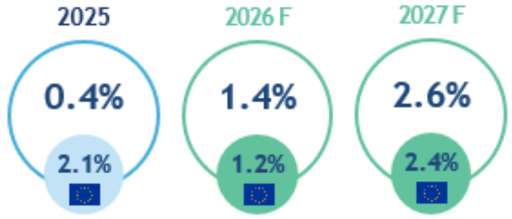
PANORAMA ECONÓMICO

PRINCIPAIS INDICADORES

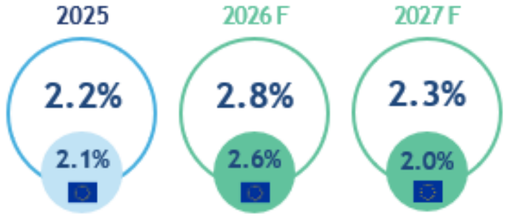
CRESCIMENTO PIB



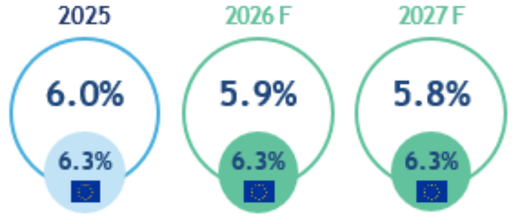
CRESCIMENTO EXPORTAÇÕES



INFLAÇÃO



DESEMPREGO



Fonte: Bank of Portugal (projections for Portugal updated in March 2026); European Central Bank (projections for Euro Area updated in March 2026);

SABIA?

The Economist

Portugal foi reconhecido pela revista The Economist como a **"Economia do Ano" em 2025**, liderando o ranking global de 36 países desenvolvidos graças ao forte crescimento do PIB, baixa inflação e dinamismo do mercado bolsista.

EXPORTAÇÕES

BENS E SERVIÇOS 2025

TOTAL EXPORTAÇÕES
134,6 Mn€
Δ% 24/25: 1%

TOP CLIENTES

	Total
	19,4%
	12,0%
	11,8%
	8,5%
	7,2%
	4,1%
	3,7%
	2,5%
	2,4%
	2,4%

PRINCIPAIS EXPORTAÇÕES

	Total	Δ% 24/25
TURISMO	21.6%	+5
MAQUINARIA E FERRAMENTAS	9.2%	+5.9
TRANSPORTES	8.3%	+4.2
VEÍCULOS MOTORES, OUTROS TRANSP. EQUIP	7.8%	+3.4
OUTROS SERVIÇOS DE NEGÓCIO*	7.5%	+1.5
QUÍMICOS	5.5%	+24.8
AGRICULTURA	4.8%	-2.3
METAIS COMUNS	4.6%	-3.7
TELECOM, COMPUTADORES, SERV.INF.	4.1%	+9.1
PRODUTOS DE PLÁSTICO E BORRACHA	3.9%	-2.2

*Research C Development services; Consulting services in manageme nt and other techn cal areas; Technical services, trade-related and other services provided by comp anies.

RECONHECIMENTO GLOBAL

ABERTO PARA O INVESTIMENTO

OECD

2024

INDICADOR DE ABERTURA AO IDE DA OCDE

#4

4° país mais aberto para IDE
Do total de 104 países

OECD International Direct Investment Statistics:
OECD FDI regulatory restrictiveness index

EY

2024

TOP DESTINO EUROPEU PARA IDE

#9

EY European Investment Monitor 2025

fDi Intelligence

2024

TOP DESTINO EUROPEU PARA IDE

#10

+4,5% do que em 2023*

FT, FDI Report 2025
*FDI Project Number

KEARNEY

2025

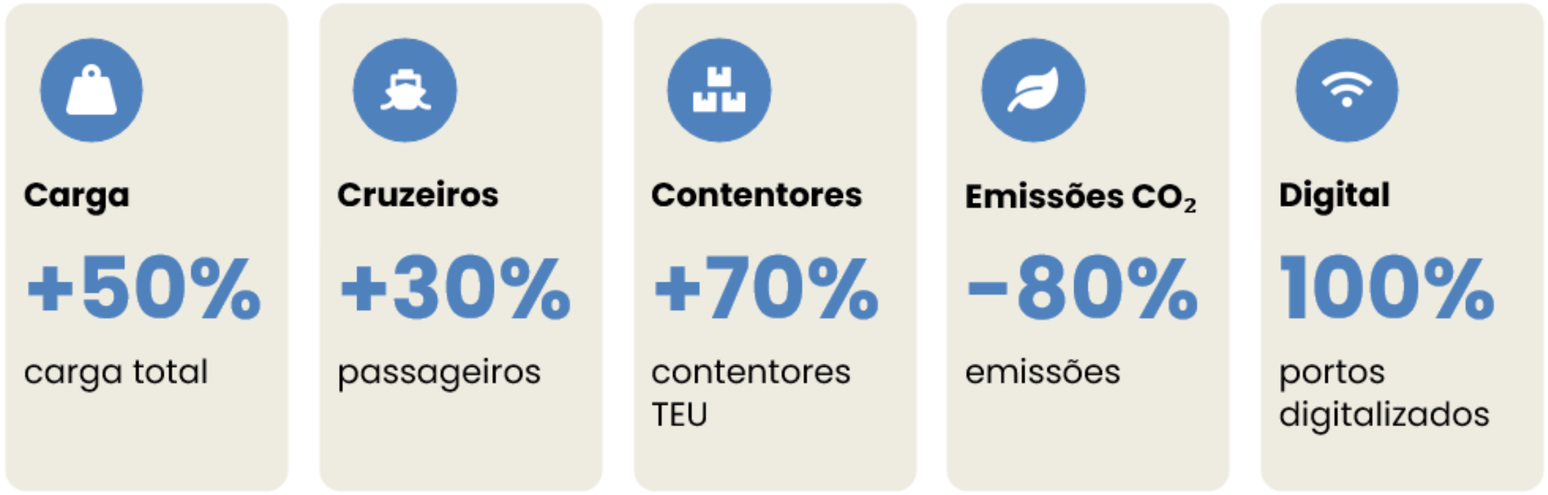
INDEX DE CONFIANÇA PARA IDE (MUNDIAL)

#18

Kearney, The 2025 FDI Confidence Index
"The top 25 countries"

ESTRATÉGIA PARA OS PORTOS COMERCIAIS DO CONTINENTE 2025-2035 – PORTOS 5+

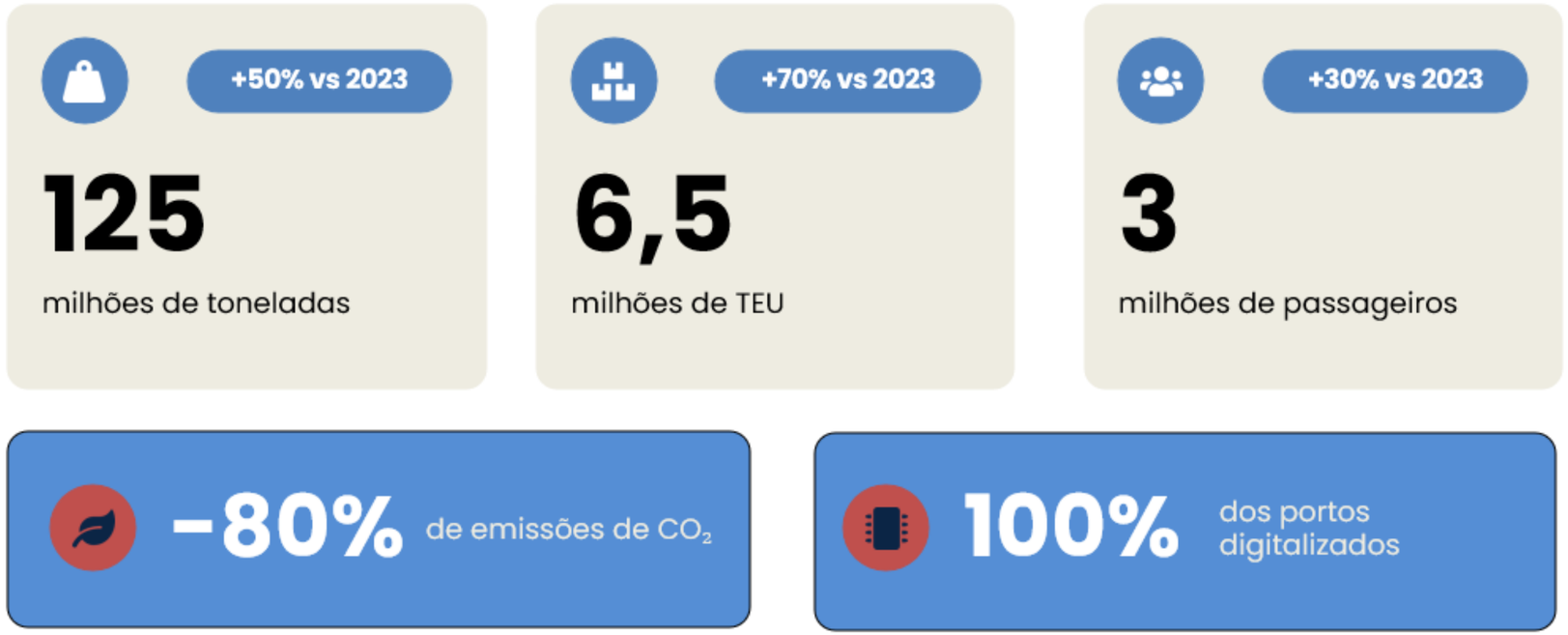
APROVADA POR RESOLUÇÃO DO CONSELHO DE MINISTROS N.º 119/2025



2035 – Uma nação marítima reinventada

Fonte: Estratégia Portos +5 (Governo de Portugal, Ministério das Infraestruturas e Habitação)

METAS PARA 2035



Fonte: Governo de Portugal/AICEP, 01/08/2025

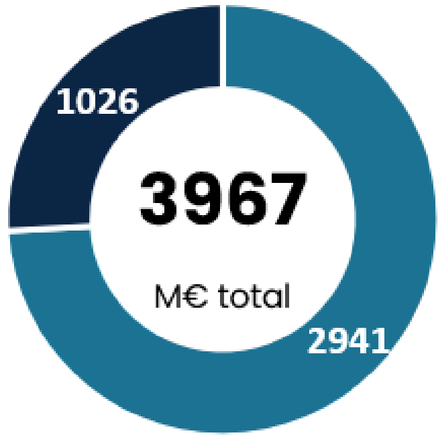
INVESTIMENTO EM TODOS OS PORTOS

75%

do investimento por via privada

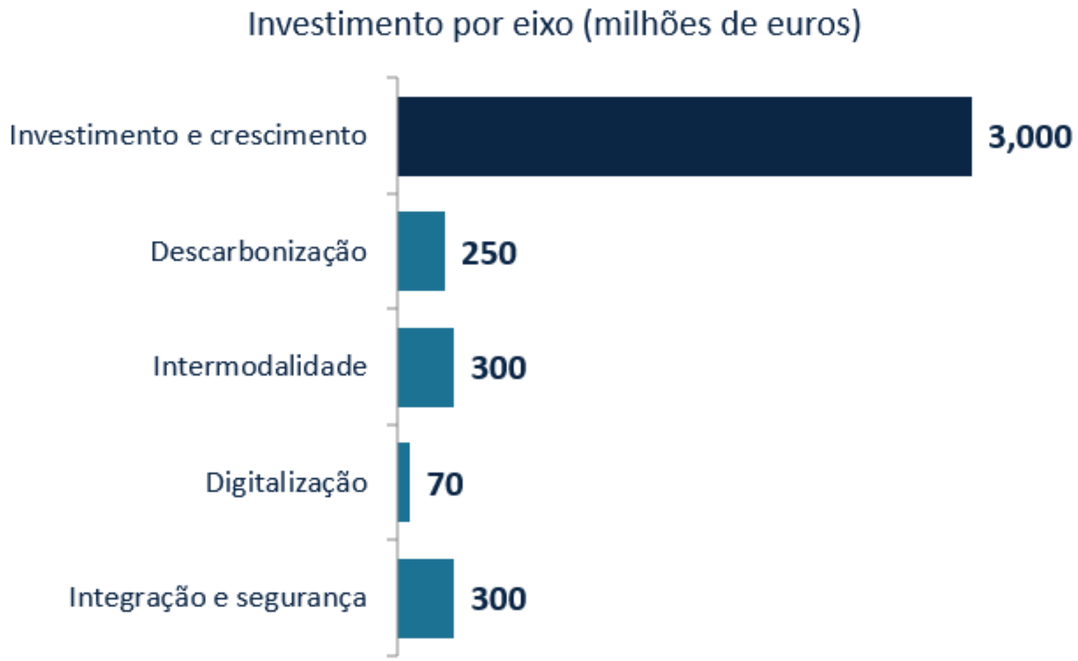
Sem aporte do Orçamento de Estado

Fonte de financiamento (milhões de euros)



- Empresas privadas
- Autoridade Portuária / Fundos Comunitários

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



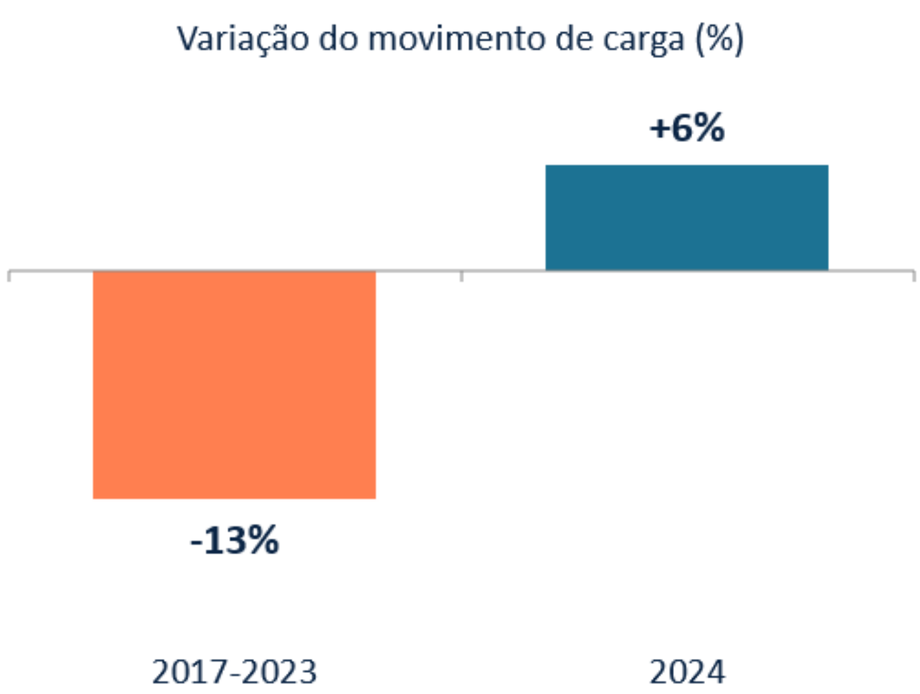
3 mil M€
de investimento privado previsto para crescimento

15
novas concessões nos próximos 10 anos

75
anos: prazo máximo possível das concessões

Fonte: Governo de Portugal/AICEP, 01/08/2025

ESTRATÉGIA PARA OS PORTOS COMERCIAIS DO CONTINENTE 2025-2035 – PORTOS 5+



Fonte: Governo de Portugal/AICEP, 01/08/2025

88 Mt

de mercadorias movimentadas em 2024 nos portos do continente (dados provisórios)

+6%

de crescimento global do volume movimentado em 2024

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Descarbonização

250 M€ de investimento

- Ligação elétrica a navios (OPS) em todos os portos
- Comunidades energéticas nos portos
- Terminal GNL para abastecer navios em Sines
- Combustíveis verdes em Sines: metanol e amónia
- Eletrificação de 100% dos novos equipamentos

Intermodalidade

300 M€ de investimento

- Ferrovia melhorada em Leixões, Aveiro e Setúbal
- Acessos ferroviários e rodoviários (A26) a Sines
- Porto Seco da Guarda e plataformas intermodais
- Navegabilidade nos rios Douro e Tejo
- Uso dual (civil e militar) das infraestruturas

Fonte: Governo de Portugal/AICEP, 01/08/2025

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Digitalização e automação

70 M€ de investimento

- 100% de portarias digitais nos terminais
- 100% de novos equipamentos inteligentes
- Janela Única Logística na cadeia intermodal
- Automação e IA na operação e nos processos administrativos
- Rastreabilidade na cadeia de abastecimento

Integração e segurança

300 M€ de investimento

- Integração dos portos com as zonas urbanas
- Revisão do regime jurídico (nomeadamente reboques)
- Combate ao comércio ilícito, com maior proximidade às autoridades
- Competências transferidas para 9 municípios, como Lisboa, Setúbal e Sines
- Maior simbiose porto-cidade-natureza

Fonte: Governo de Portugal/AICEP, 01/08/2025

INVESTIMENTO PORTO A PORTO

Leixões

Novo terminal de contentores a Norte e expansão do Ro-Ro a Sul

Aveiro

Terminais modernizados e novo Ro-Ro para o cluster automóvel

Figueira da Foz

Modernização dos terminais e melhores acessibilidades marítimas

Lisboa

Terminais da zona oriental requalificados e estratégia da Silotagus

Setúbal

Novos terminais Ro-Ro e carga geral; estaleiro da Mitrena

Sines

Expansão do Sines XXI e novo terminal Vasco da Gama (contentores)

Fonte: Governo de Portugal/AICEP, 01/08/2025

VOCAÇÕES DOS PORTOS PORTUGUESES

Vocações	Contentores *Hinterland*	Contentores *Transhipment*	Industrial	Agro Alimentar	Gases combustíveis	Combustíveis Verdes	Eólicas offshore	Roro Viaturas	Trailers Roro/ Ferry	Cruzeiros
V. Castelo			•				•			
Leixões	•		•	•		•		•	•	•
Douro										•
Aveiro			•	•		•	•	•	•	
F. Foz	•		•				•			
Lisboa	•			•						•
Setúbal	•		•		•		•	•	•	
Sines	•	•	•		•	•				
Portimão									•	•
Faro										

Legenda:

• Vocação Principal

• Vocação Secundária

PORTUGAL E A CPLP

Uma Plataforma Atlântica de Cooperação e Crescimento

- Língua comum e proximidade cultural
- Relações económicas e empresariais consolidadas
- Rede portuária distribuída por três continentes
- Complementaridade logística entre Europa, África e América do Sul
- Confiança institucional e facilidade de relacionamento

.

PORTUGAL: PLATAFORMA ATLÂNTICA DA EUROPA E DA LUSOFONIA

ULocalização estratégica

• Estabilidade e confiança

• Economia aberta ao comércio internacional

• Portos modernos e em expansão

• Conectividade global

• Liderança na transição energética

• Ligação privilegiada à CPLP

Portugal pretende ser parceiro na construção de uma rede logística lusófona mais integrada, sustentável e competitiva.

XVII | CONGRESSO DA APLOP

OBRIGADA!

www.portugalglobal.pt
aicep@portugalglobal.pt
www.linkedin.com/company/aicep-portugal

APLOP
ASSOCIAÇÃO DOS PORTOS DE LÍNGUA PORTUGUESA

