XVII | CONGRESSO DA APLOP

TEMA: Projeto de Construção do Terminal Vasco da Gama

APRESENTADO POR:

PEDRO DO Ó RAMOS
CEO
APS – ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS DE SINES E DO ALGARVE, SA



APLOP
ASSOCIAÇÃO DOS PORTOS DE LÍNGUA PORTUGUESA

Sines é hoje uma **plataforma portuária, logística e industrial** de **valor estratégico**



- **Maior porto português em total de carga movimentada, granéis líquidos e contentores**
- **Porto de águas profundas, localizado no cruzamento das principais rotas marítimas**
- **Terminais para todos os segmentos de carga, com capacidade para receber grandes navios**
- **Operação portuária 24/7 com elevados índices de produtividade e foco na segurança**
- **Porto intermodal com conexões por rodovia, ferrovia e pipeline**
- **Junto a uma área industrial e logística de grande capacidade**

APLOP
ASSOCIAÇÃO DOS PORTOS DE LÍNGUA PORTUGUESA

Porto de Sines de relance

Os principais números

LÍDER NACIONAL

Sines é responsável por mais de **50% da carga movimentada** em Portugal

MOVIMENTAÇÃO

Movimenta cerca de **42 milhões de toneladas** de mercadorias e **1,7 milhões de TEU** por ano (2025)

CONECTADO AO MUNDO

Cerca de **20 ligações semanais** aos principais portos do mundo e está no **Top 15** da **União Europeia**

PROFUNDIDADE

Fundos até **-28m** nos **granéis líquidos**, **-18m** nos **granéis sólidos** e **-17m** nos **contentores**

PLATAFORMA INTERMODAL

No Porto de Sines são operados cerca de **3.433 comboios** por ano (2025)

DIGITAL E SIMPLIFICADO

Em média, as autorizações para início das operações são concedidas **2,5 dias** antes do navio chegar

Terminal Vasco da Gama

O novo terminal de contentores no West Med

Os fatores impulsionadores de um novo terminal de contentores

Localização estratégica para operações de transhipment

Um hinterland que garante carga de import/export

Vantagens para os utilizadores do porto

Características do Concurso e do Terminal

Principais atributos do Concurso Público Internacional

Características da Infraestrutura

Estimativa de Investimento

Localização estratégica para operações de transhipment

Os fatores impulsionadores de um novo terminal de contentores

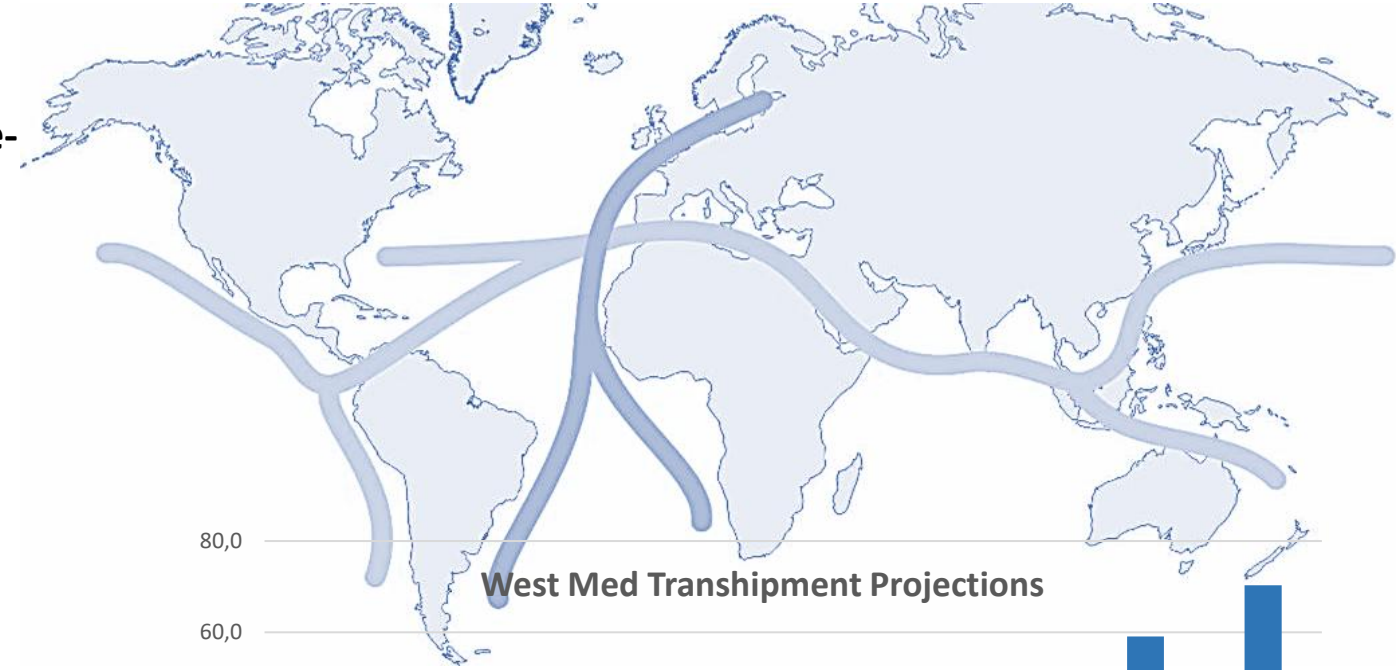
A localização no c**ruzamento das rotas este-oeste e norte-su**l permite servir os continentes americano e africano

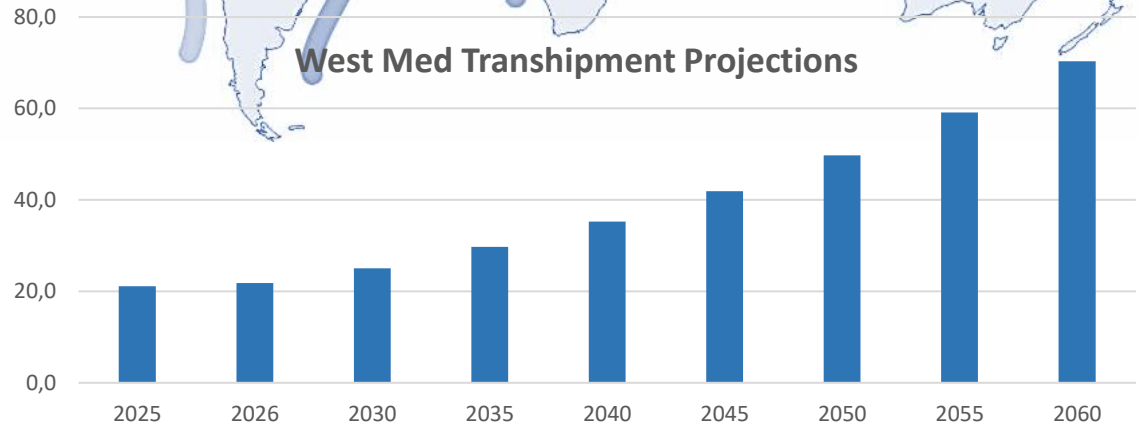
Em 2025, foram movimentados aproximadamente **21 milhões de TEU** de transhipment no West Med

A **capacidade instalada** no West Med está próxima da **saturação** e algumas empresas já enfrentam **falta de espaço**

Nos últimos 10 anos registou-se **CAGR de 6,6%** e as projeções para o West Med apontam para um crescimento sustentável até 2060.

CAGR: Compound Annual Growth Rate





Source: MARLO Consulting| Market Research – New Vasco da Gama Terminal (2026)
CAGR Transhipment: 3.5%

Um hinterland que garante carga de import/export

Os fatores impulsionadores de um novo terminal de contentores

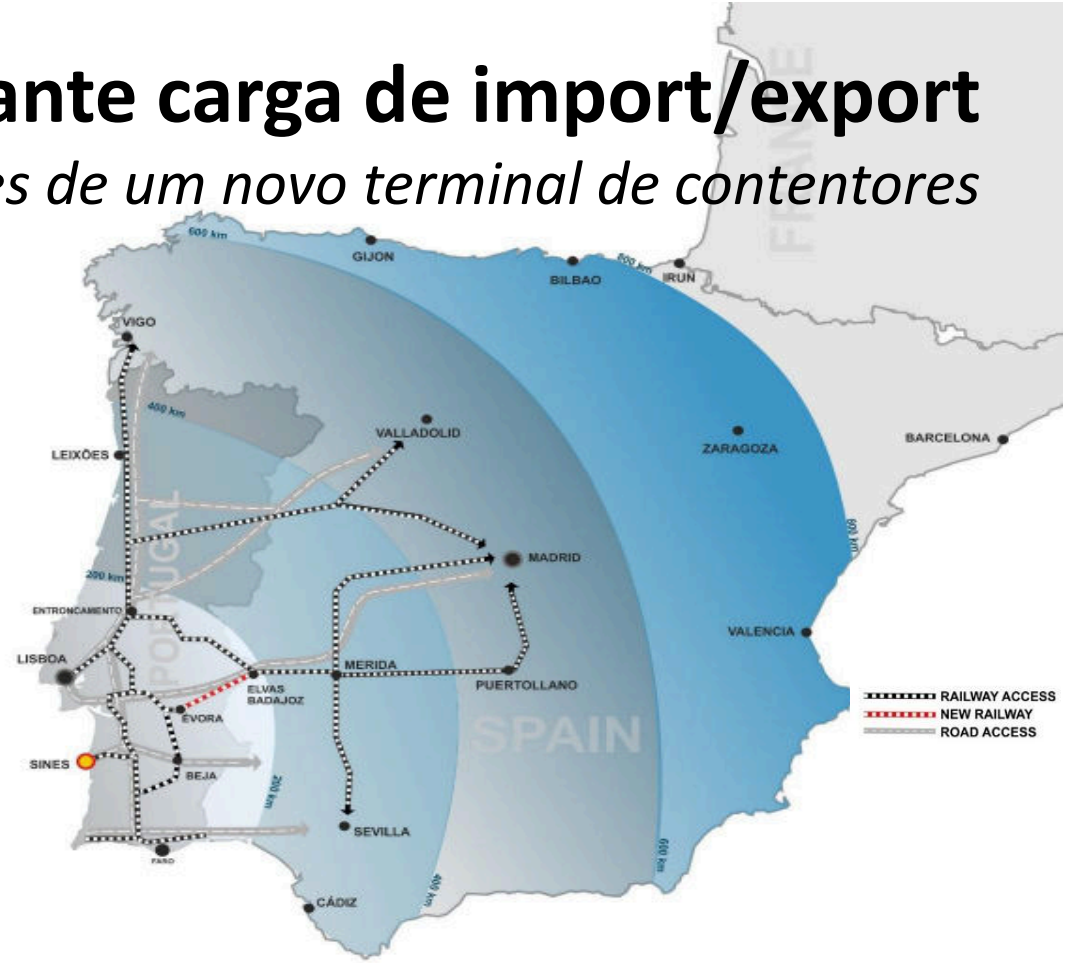
O Porto de Sines tem potencial para servir um hinterland de cerca de **28 milhões de habitantes em Espanha e Portugal**

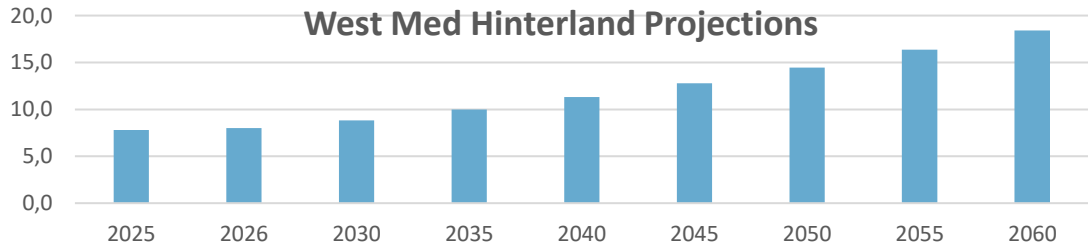
A **nova ligação ferroviária à fronteira** espanhola para comboios eletrificados de 750 m está alinhada com o calendário de entrada em operação do terminal

Existe **concorrência aberta entre operadores ferroviários** na rede ibérica, incluindo no acesso ao porto

Novos projetos em Sines que **garantem carga local**, como baterias para veículos elétricos e polímeros, mantendo-se disponível área para outros projetos industriais e logísticos

Considerando uma **CAGR de 2,5%** para a carga de hinterland, as projeções apontam para crescimento sustentável, atingindo **18,4 milhões de TEU em 2060**





Source: MARLO Consulting| Market Research – New Vasco da Gama Terminal (2026)
CAGR Transhipment: 2.5%

CAGR: Compound Annual Growth Rate

APLOP
ASSOCIAÇÃO DOS PORTOS DE LÍNGUA PORTUGUESA

Vantagens para os utilizadores do porto

Os fatores impulsionadores de um novo terminal de contentores

A **Autoridade Portuária coordena o tráfego marítimo**; existem vários prestadores de **serviços concorrentes**, incluindo 2 operadores de reboque e 2 de amarração; e o porto possui um **regime aberto à entrada de novos prestadores** de serviços portuários





O porto está empenhado em disponibilizar **combustíveis mais sustentáveis para os navios** e já reforçou a **rede elétrica** para incentivar a eletrificação

Sines é um **porto aberto ao mar**, sem canal de acesso, o que torna as **manobras rápidas**, sendo os **pilotos** da autoridade portuária





Um **porto totalmente digital** que desenvolve novas ferramentas para agilizar a **transferência intermodal** de carga entre camiões, comboios e navios, incluindo a relação com as autoridades

Terminal Vasco da Gama

O novo terminal de contentores no West Med

Os fatores impulsionadores de um novo terminal de contentores

- Localização estratégica para operações de transhipment
- Um hinterland que garante carga de import/export
- Vantagens para os utilizadores do porto

Características do Concurso e do Terminal

- **Principais atributos do Concurso Público Internacional**
- **Características da Infraestrutura**
- **Estimativa de Investimento**

Objeto da concessão & responsabilidades

Principais atributos do concurso

O objeto do futuro concurso é a **construção e exploração de um novo terminal**, num **regime B.O.T.** (Construir, Operar e Transferir) em regime de **serviço público**

75 years

A concessão terá um máximo de 75 anos, período durante o qual a concessionária será responsável pela construção, exploração e manutenção do terminal



A concessionária será responsável pelo **projeto e pela construção de infraestruturas portuárias**, acessos rodoviários e ferroviários no **interior do terminal**, instalações e pela instalação dos equipamentos



A Autoridade Portuária será responsável **pela proteção marítima** (quebra-mar), pelos **acessos ferroviários e rodoviários** ao terminal e pelo **fornecimento da energia** elétrica necessária

Área de Concessão e Declaração de Impacte Ambiental

Principais atributos do concurso

A **área da concessão** está identificada na imagem ao lado, assinalada a amarelo.

A área da concessão já obteve uma **Declaração de Impacte Ambiental favorável**.

Os **projetos de execução estão a ser preparados** e os estudos e documentos do concurso estão a ser **atualizados** para lançamento do concurso público em meados de 2027.

Após a assinatura do contrato, caso seja **seguido o layout do terminal**, o promotor poderá avançar com o projeto.

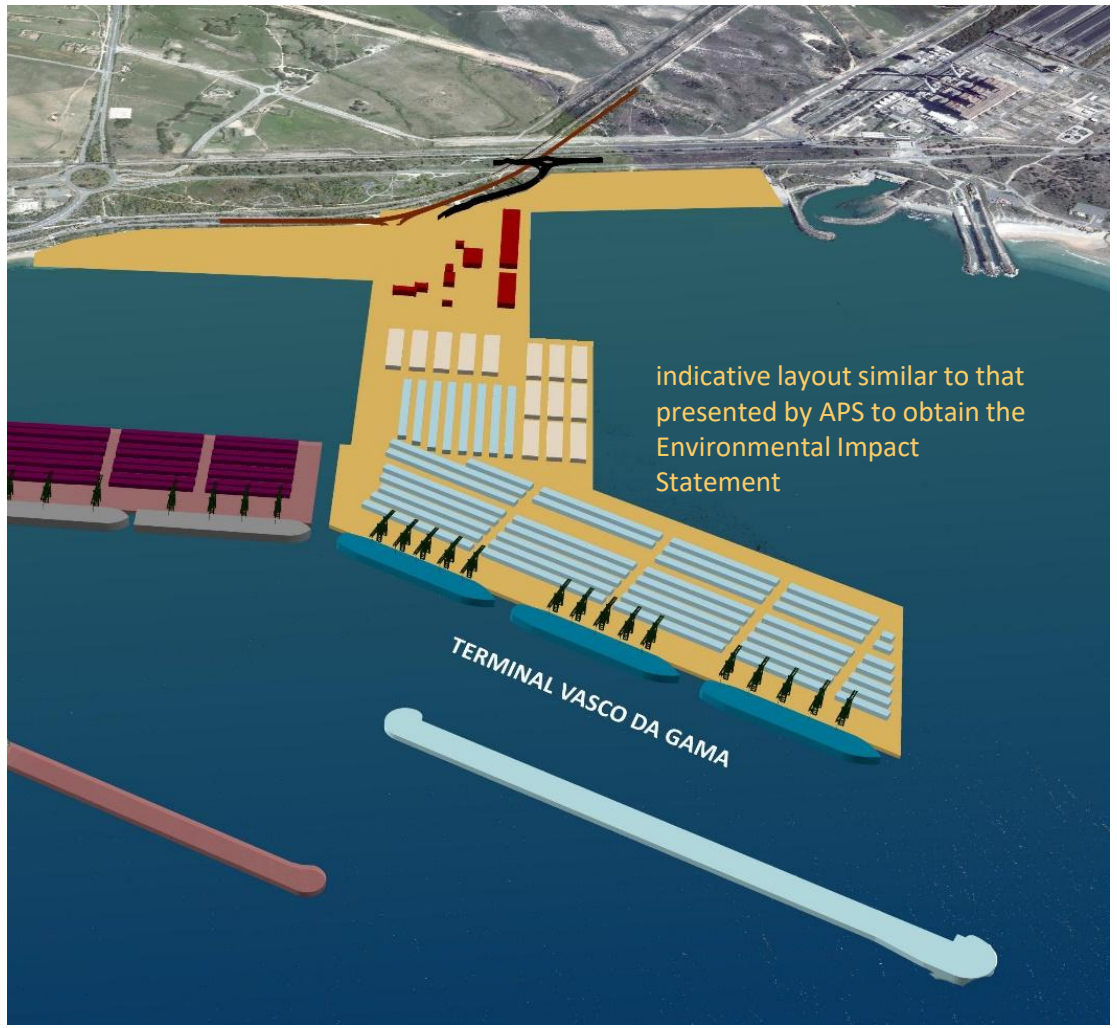


Projeto e construção do novo terminal

Características da infraestrutura

A Autoridade Portuária elaborou a **configuração indicativa** apresentada na imagem lateral; contudo, o **futuro Concessionário poderá apresentar uma configuração alternativa** que deverá incluir, pelo menos:

- Uma **frente de cais com um mínimo de 940 m** (o concessionário poderá expandir para 1352 m)
- **Área de armazenamento com 30 hectares**
- **Plataforma ferroviária** para comboios (2 vias)
- Equipamentos de movimentação de carga, com um **mínimo de 10 pórticos**
- As **instalações** necessárias e adequadas para os serviços da **concessionária e das autoridades**



Fases indicativas de desenvolvimento & Cronograma

Características da infraestrutura

	FASE 1			FASE 2 (opcional)	Total
	A	B	sub-Total		
Comprimento do cais (m)	500	440	**940**	412	**1,352**
Terraplenos (ha)	23	21	**44**	33	**77**
Parque de armazenagem (ha)	11	19	**30**	16	**46**
Rodovias e ferrovias (km)	1.7	0	**1.7**	1.6	**3.3**
Pórticos de cais(un)	3	7	**10**	4	**14**
Cronograma	6 anos	14 anos	14 anos	opcional	
Capacidade projetada (M TEU)			**2**		**3**

Notas:

- *Os valores apresentados na tabela poderão ser revistos no âmbito da revisão em curso do projeto técnico do terminal.*
- *Estes valores baseiam-se na configuração indicativa TVG, incluída no estudo preliminar.*

Estimativas de Investimento e Cronograma

Estimativa de Investimento

	FASE 1			FASE 2	Total
	A	B	sub Total		
Investimento Privado *(Milhões de EUROS)*					
Comprimento do cais	32	29	**61**	28	**89**
Terraplenos	37	34	**71**	53	**124**
Parque de armazenagem	23	50	**73**	23	**96**
Rodovias e Ferrovias	3	0	**3**	3	**6**
Edifícios	18	19	**37**	19	**56**
Pórticos de cais	23	53	**76**	30	**106**
Outro equipamento de movimentação	24	38	**62**	21	**83**
Total Investimento Privado	**160**	**223**	**383**	**177**	**560**
Investimento Público *(Milhões de EUROS)*					
Acesso e Proteção Marítima	**141**	**0**	**141**	**0**	**141**
Rodovias e ferrovias até ao terminal	**51**	**0**	**51**	**0**	**51**
Total de Investimento Público	**192**	**0**	**192**	**0**	**192**

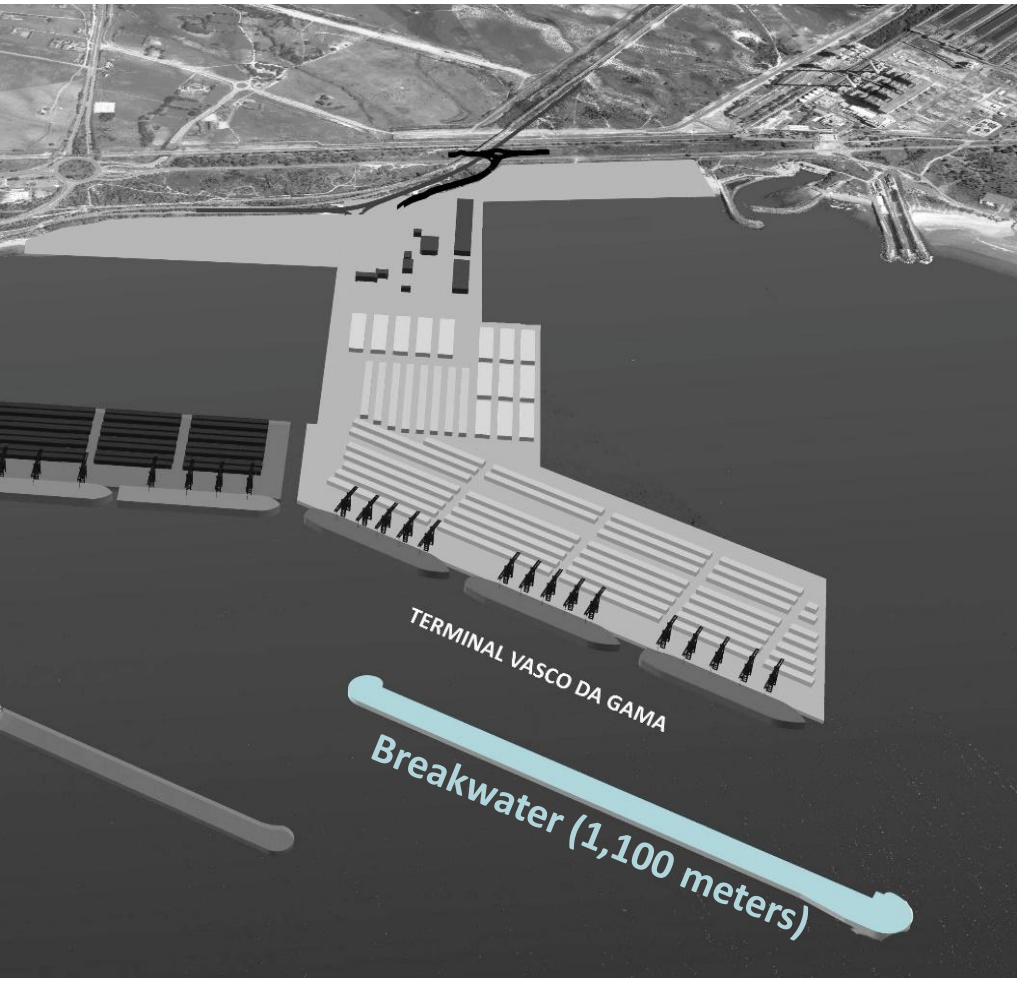
Cronograma	6 anos	14 anos	14 anos	opcional	
Capacidade projetada (M TEU)			**2**		**3**

Notas:

- **Os valores constantes da tabela são indicativos e estão a ser atualizados no âmbito da revisão do projeto técnico do terminal e que está em curso.**
- Os valores apresentados são estimativas, tendo em conta a configuração indicativa TVG incluída no estudo preliminar, bem como intervenções semelhantes na área portuária.
- Os concorrentes poderão apresentar alterações ou variações decorrentes das soluções técnicas adotadas, de fatores de mercado ou da inflação.

Investimento Público

Proteção marítima, acesso terrestre e energia elétrica



Molhe de Proteção

Para assegurar a proteção marítima do terminal, a APS ficará responsável pela construção de um quebra-mar com 1100 metros de extensão, paralelo à frente de cais, deixando um canal de circulação de aproximadamente 330 metros.

Acesso Terrestre

O projeto dos acessos ferroviários e rodoviários ao novo terminal já se encontra em curso, de modo a assegurar a necessária conectividade com o hinterland.

Energia Elétrica

A APS será também responsável por **assegurar a energia** elétrica necessária para a operação do terminal.

Proposta de Valor

Terminal Vasco da Gama

O NOVO TERMINAL DE CONTENTORES NO WEST MED

A **localização estratégica**, no cruzamento de rotas este-oeste e norte-sul, permite ligações diretas com os continentes americano e africano.

Um **hinterland de proximidade**, em desenvolvimento na zona industrial e logística de Sines, assegura **carga local e cativa**, acrescentando carga de hinterland às operações de transhipment.

Um período de **concessão até 75 anos**, assegurando flexibilidade de investimento a longo prazo para o concessionário

75 years

A capacidade instalada no **West Med** está a **atingir a sua capacidade máxima**, exigindo novas infraestruturas para operações de transbordo.

Uma nova **ligação ferroviária a Espanha** e investimentos na rede ferroviária espanhola, **alinhados com o cronograma do terminal**, permitirão alargar a área de influência do porto.

XVII | CONGRESSO DA APLOP

OBRIGADO!



APLOP
ASSOCIAÇÃO DOS PORTOS DE LÍNGUA PORTUGUESA